



GS Industrial Consulting GmbH

Götz Stapelfeldt

Referenzmandat Industrie

Unternehmen/Branche:	Internationaler Textilmaschinenhersteller CH
Umsatz / Mitarbeiter:	230 Mio. CHF / 700 MA
Funktion im Mandat:	Produktionsleiter
Mandatsthema:	Führung und Prozessoptimierung
Dauer des Mandats:	9 Monate
Ausgangslage:	Aufgrund eines extrem hohen Auftragseinganges und ineffizienter Planungsprozesse konnten die branchenüblichen Lieferzeiten nicht mehr erfüllt werden. Dies führte sogar teilweise zu Stornierung von wichtigen Kundenaufträgen. Die Analyse zeigte gravierende Mängel in der Führung, der Produktionsplanung und in den Produktionsprozessen entlang der gesamten Wertschöpfungskette.
Auftrag/Tätigkeit:	Interim Produktionsleiter übernimmt die operative Führung vor Ort Sofortmassnahmen zur Sicherung des Tagesgeschäftes und der Wiedererlangung der Lieferfähigkeit Prozessoptimierung der Produktionsplanung und der Rohmaterialdisposition Einführung von Kennzahlen (KPI) als neues Führungsinstrument Planung und Durchführung von Kostensenkungsmassnahmen nach der KAIZEN-Methode
Resultate:	Tagesgeschäft sichergestellt und Lieferfristen massiv reduziert Motivation und bereichsübergreifende Zusammenarbeit der Mitarbeiter durch neue Führung stark verbessert Kostenreduktion durch Produktivitätsverbesserung: Reduktion der Umrüstzeiten bis zu 70%
Kontakt Götz Stapelfeldt:	+41 79 699 69 89 / www.gsic.ch
