

# Managerprofil Götz Stapelfeldt

---

## Qualifikation

- 25-jährige Führungserfahrung auf GL- und BL-Ebene in international tätigen Unternehmen
- Langjährige Erfahrung in Produktion, SCM, Qualitätsmanagement und Projektmanagement
- Breite Industrieerfahrung in folgenden Branchen: Automotive-Zulieferindustrie, Schienenfahrzeugbau, Luft- und Raumfahrttechnik, Elektrotechnik, Textilmaschinenbau, Anlagen- und Apparatebau, Aluminiumindustrie, Metallverarbeitung und Ingenieurwesen in D, CH und Tschechien
- Prozessoptimierung und Produktivitätssteigerung in Produktion & Logistik, im Supply Chain Management und Qualitätsmanagement durch Lean Management Methoden wie KAIZEN und KVP



## Berufserfahrung

- **GS Industrial Consulting GmbH**, seit 2007  
Interim Management  
- **Inhaber**
- **Hager Industrie AG**, 3 Jahre  
Elektrotechnik  
- **Head of Production**
- **KVT Fastening** (Bossard Gruppe), 1 Jahre  
Verbindungstechnologie  
- **Leiter Product Management Automation**
- **CWA Constructions SA/Corp.** 2 Jahre  
Seilbahn-Branche  
- **Mitglied der GL, COO**
- **Wartmann Technologie AG**, 7 Jahre  
Anlagen- und Apparatebau  
- **Stv. Geschäftsführer, Bereichsleiter Energietechnik**
- **Alu Menziken Industrie AG**, 6 Jahre  
Aluminium-Industrie  
- **Mitglied der GL, Geschäftsbereichsleiter Automotive**
- **Helbling Technik AG**, 5 Jahre  
Engineering / Simulation  
- **Projektleiter**
- **MBB (Airbus Defence and Space)**, 4 Jahre  
Luft- und Raumfahrttechnik  
- **Entwicklungsingenieur**

## Schwerpunkte

- Vakanzüberbrückung
- Projektmanagement
- Prozessoptimierung mit Lean Six Sigma-Methoden
- Produktivitätssteigerung
- General Management
- Produktion & Logistik
- Supply Chain Management
- Qualitätsmanagement

## Branchen

- Automotive-Zulieferindustrie
- Schienenfahrzeugbau
- Luft- und Raumfahrttechnik
- Elektrotechnik
- Textilmaschinenbau
- Anlagen- und Apparatebau
- Aluminiumindustrie
- Metallverarbeitende Industrie

## Ausbildung

- Dipl.- Ing. Univ., Maschinenbau / Luft- und Raumfahrttechnik, TU München
- NDS Unternehmensführung, Lucerne University of Applied Sciences and Arts
- GREEN BELT Lean Six Sigma (LSS), inspire academy Zürich

# Interim Management Mandate

---

## **Projektleiter Fertigungsoptimierung in der Endkontrolle** **Automotive-Zulieferindustrie, D-Blumberg**

Team mit 75 MA  
Firma: 750 MA, Umsatz: 100 Mio. EUR

3 Monate, Okt - Dez 2017

### **Projektleitung**

- Abbau Lieferrückstand in der Endkontrolle
- Unterstützung beim Aufbau des 4-Schichtmodells
- Coaching und Unterstützung der Führungs- und Kommunikationskompetenzen des zukünftigen Abteilungsleiters
  - Der Lieferrückstand wurde nachhaltig reduziert, dadurch konnten die Kosten markant gesenkt werden
  - Der 4-Schichtbetrieb wurde bereits nach 2 Monaten gestartet
  - Die Kommunikation innerhalb der Abteilung und auch abteilungsübergreifend wurde stark verbessert

## **Head of Production** **Elektroindustrie, D-Leipzig**

7 Abteilungen mit 230 MA  
Firma: 380 MA, Umsatz: 30 Mio. EUR

5 Monate, Mai - Sep 2017

### **Vakanzüberbrückung**

- Führung und Organisation aller Produktionsaktivitäten inkl. Logistik, QS und Instandhaltung
- Verantwortlich für Qualität, Liefertreue und Produktivitätssteigerung
- Initiieren und Umsetzung von Prozess-Optimierungs-Projekten
  - Einführung eines neuen Produktions-Planungssystems und Anpassung des Personalbestandes an die extrem angestiegene Auftragssituation
  - Signifikante Reduktion des Lieferrückstandes um 14% nach 3 Monaten für eine wichtige Produktgruppe
  - Signifikante Steigerung des Umsatzes um 50% nach 3 Monaten für eine wichtige Produktgruppe mit 19% Gesamtumsatzanteil
  - Erreichen einer jährlichen Einsparung in fünfstelliger Höhe durch organisatorische Anpassungen

## **Leiter Qualitätssicherung und** **Complaint Management Steel Tubes** **Automotive-Zulieferindustrie, CH-Oberriet**

Team mit 7 MA  
Firma: 1'000 MA, Umsatz: 300 Mio. CHF

6 Monate, Mai - Okt 2016

### **Vakanzüberbrückung**

- Neuausrichtung der Qualitätsstelle im Bereich Complaint-Management
- Bearbeitung von Kundenreklamationen mit der 8D-Methode, FMEA, Ishikawa und 5-WHY gemäss ISO/TS 16949 (D und E)
- Verbesserung des Reklamationsprozess bzgl. Durchlaufzeiten und Controlling
  - Reduktion der Bearbeitungszeiten von Kundenreklamationen um bis zu 80%
- Bearbeiten von div. technischen Problemstellungen nach der Six Sigma-Methode

## **Produktionsleiter** **Textilmaschinenbau, CH-Uzwil**

6 Abteilungen mit 70 MA, Umsatz: 25 Mio. CHF  
Firma: 650 MA, Umsatz: 220 Mio. CHF

10 Monate, Sep 2007 - Jun 2008

### **Vakanzüberbrückung**

- Budget- und Kostenverantwortung inkl. Kostencontrolling
- Sicherstellen der qualitäts- und termingerechten Auslieferung
- Sicherstellung des kontinuierlichen Verbesserungsprozesses (KVP / KAIZEN / 5S-Audits)  
=> Massive Reduktion der Umrüstzeiten in der Fertigung bis 80%
- Outsourcing von ca. 100 verschiedenen Drehteilen an 3 Unterpelieferanten in CH, D und Ungarn  
=> Jährliche Einsparung von über 200'000.- CHF

## **Fertigungsplanung** **Anlagenbau - Hochspannungstechnik**

Firma: 800 MA, Umsatz: 250 Mio. CHF

2 Monate, 2007 - 2008

### **Analyse und Beurteilung eines Outsourcing-Partners in Osteuropa**

- **Identifikation von Schwachstellen und Aufzeigen des notwendigen Handlungsbedarfes**  
=> Auftragsabwicklung / Produktionsplanung und -Steuerung / ERP-System / Fachtechnisches Know-how  
=> Produktionshallen / Produktionsanlagen / Infrastruktur / Materialfluss / Logistik
- **Risikobewertung und Aufzeigen von Verbesserungspotentialen entlang der gesamten Wertschöpfungskette**  
=> Schweissmaschinenkonzept inkl. aller Prozess-Schritte  
=> Sicherstellung der Qualität, der Produktionsmengen und der Fließfertigung