

# Referenzprojekt Business Transformation Elektroindustrie

## Branche / Funktion / Umfeld / Experte

- ▶ Elektronikindustrie
- ▶ Werksleitung
- ▶ Business Transformation
- ▶ Götz Stapelfeldt

## Aufgabenstellung

- ▶ Entwicklung und Umsetzung von effizienzsteigernden Maßnahmen
- ▶ Kontinuierliche Verbesserung der Abläufe + Prozesse
- ▶ Koordination der Produktionsumfänge zwischen den Standorten
- ▶ Sicherstellen eines optimalen Materialflusses am Standort und übergreifend

## Projektbeschreibung

- ▶ Prozessanalyse in allen Fertigungsbereichen und Aufsetzen eines Effizienzprogrammes zur Optimierung der Produktivität
- ▶ Einführung eines neuen Produktions-Planungssystems
- ▶ Anpassung des Personalbestandes an die extrem angestiegene Auftragsituation
- ▶ Zielvereinbarungsgespräche inkl. Maßnahmendefinition (MBO) mit allen Führungskräften der 4 Fertigungsbereiche, Lager, Versand und der Instandhaltung.
- ▶ Mitarbeiterschulung zum Thema Kennzahlen: Termine, Kosten und Qualität
- ▶ Einführung eines Kennzahlensystems (KPI) bzgl. Kundenbedarf vs. Produktionsmengen vs. Versandmengen

# Referenzprojekt Business Transformation Elektroindustrie

## Ergebnis

- ▶ Reduktion des Lieferrückstandes um 14% nach 3 Monaten
- ▶ Steigerung der Produktionsmengen um 50% nach 3 Monaten
- ▶ Erreichen einer jährlichen Einsparung in fünfstelliger Höhe durch organisatorische Anpassungen

## Kundenreferenz

- ▶ Marktführer in der Entwicklung und Fertigung von Elektronikkomponenten wie Mixed-Layout-Steckverbinder und Kabelkonfektionen für Medizinelektronik, industriellen Technik, Telekommunikation und die Luftfahrtindustrie.
- ▶ 250 Mitarbeiter am Produktionsstandort in Deutschland
- ▶ Teil eines amerikanischen Konzerns mit mehr als 30.000 Mitarbeitern

## Erfolgsfaktoren

- ▶ Ausgeprägte analytische Fähigkeiten in der Analysephase
- ▶ Strukturiertes Vorgehen in der Umsetzungsphase
- ▶ Fachliche Kompetenz im Bereich Montage
- ▶ Teamorientierte Arbeitsweise
- ▶ Konsequentes Controlling der KPIs