

# Referenzprojekt Effizienzsteigerung in der Produktion von Textilmaschinen

## Branche / Funktion / Umfeld / Experte

- ▶ Textilmaschinenbau
- ▶ Leiter Produktion, total 6 Abteilungen
- ▶ Change Management
- ▶ Götz Stapelfeldt

## Aufgabenstellung

- ▶ Übernahme der operativen Führung
- ▶ Umsetzung von Sofortmassnahmen zur Sicherung der Lieferfähigkeit
- ▶ Prozessoptimierung der Produktionsplanung
- ▶ Effizienzsteigerung entlang der gesamten Wertschöpfungskette

## Projektbeschreibung

- ▶ Prozessanalyse in allen Fertigungsbereichen und Aufsetzen eines Effizienzprogrammes zur Optimierung der Produktivität
- ▶ Umsetzung von Sofortmassnahmen in der Auftragsabwicklung zur Sicherung des Tagesgeschäftes und der Lieferfähigkeit
- ▶ Prozessoptimierung der Produktionsplanung und der Rohmaterialdisposition
- ▶ Planung und Implementierung von Kostensenkungsmassnahmen nach der KAIZEN-Methode (5S-Methode, SMED)
- ▶ Einführung von Key Performance Indikatoren (KPI) als neues Führungsinstrument für Produktivität und Termintreue
- ▶ Einführung von wöchentlichen Shopfloor-Meetings, auf denen die Projektentwicklung besprochen und transparent visualisiert wurde

# Referenzprojekt Effizienzsteigerung in der Produktion von Textilmaschinen

## Ergebnis

- ▶ Intensive Kommunikation trägt entscheidend zum Projekterfolg bei
- ▶ Steigerung der Produktivität - Reduktion der Umrüstzeiten um 70 Prozent
- ▶ Jährlichen Wegreduktionen von bis zu 670 km pro Bearbeitungsstation

## Kundenreferenz

- ▶ Weltweit führender Schweizer Textilmaschinenhersteller
- ▶ Das Unternehmen entwickelt und produziert Maschinen und Anlagen für die Textilveredlung und Cordherstellung
- ▶ 330 Mitarbeiter an drei Standorten in der Schweiz und Deutschland

## Erfolgsfaktoren

- ▶ Schnelles Onboarding
- ▶ Ausgeprägte analytische Fähigkeiten in der Analysephase
- ▶ Strukturiertes Vorgehen in der Umsetzungsphase
- ▶ Führung durch Management by Objectives (MbO)
- ▶ Monatliches Controlling der Kosten und Termine