

# Referenzprojekt Restrukturierung der Produktion in der Bahnindustrie

## Branche / Funktion / Umfeld / Experte

- ▶ Schienenfahrzeugbau
- ▶ Leiter Produktion
- ▶ Restrukturierung
- ▶ Götz Stapelfeldt

## Aufgabenstellung

- ▶ Restrukturierung der Produktion
- ▶ Aufsetzen eines bereichsübergreifenden Effizienz-Programmes zur Optimierung der Produktivität und Termintreue
- ▶ Einführung einer getakteten Fließfertigung mit Just-In-Sequenz Materialbereitstellung

## Projektbeschreibung

- ▶ Organisatorische Anpassung durch Zentralisierung der Produktionsplanung und -steuerung mit direkter Berichterstattung an den Produktionsleiter
- ▶ Prozessanalyse in allen Fertigungsbereichen und Aufsetzen eines Effizienzprogrammes zur Optimierung der Produktivität
- ▶ Einführung eines Kennzahlensystems (KPI) in allen Produktionsbereichen für Termintreue und Durchlaufzeiten
- ▶ Einführung Shopfloor Management in allen Produktionsbereichen
- ▶ Initiierung und Organisation einer internen fachlichen Weiterbildung im Elektromontagebereich
- ▶ Hinzuziehung eines Interim Logistik Experten, um die Fehlteile-Situation zu verbessern

# Referenzprojekt Restrukturierung der Produktion in der Bahnindustrie

## Ergebnis

- ▶ Effizienzsteigerung aller Abläufe in der Produktion
- ▶ Steigerung der Produktivität
- ▶ Reduktion der Durchlaufzeiten

## Kundenreferenz

- ▶ Europäischer Marktführer in Entwicklung, Produktion und Service von Diesellokomotiven
- ▶ 500 Mitarbeiter an zwei Standorten in Deutschland

## Erfolgsfaktoren

- ▶ Fachliche Kompetenz im Bereich der Schweißtechnik
- ▶ Soziale Kompetenz um die Mitarbeiter bei den organisatorischen Anpassungen mitzunehmen
- ▶ Ausgeprägte analytische Fähigkeiten in der Analysephase
- ▶ Strukturiertes Vorgehen in der Umsetzungsphase